

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN AGUSTÍN DE AREQUIPA



VICERRECTORADO ACADÉMICO

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE CONTABILIDAD

SÍLABO 2025 - A

ASIGNATURA: CONTABILIDAD GERENCIAL

1. INFORMACIÓN ACADÉMICA

Periodo académico:	2025 - A		
Escuela Profesional:	ECONOMÍA		
Código de la asignatura:	1702125		
Nombre de la asignatura:	CONTABILIDAD GERENCIAL		
Semestre:	III (tercero)		
Duración:	17 semanas		
Número de horas (Semestral)	Teóricas:	3.00	
	Prácticas:	2.00	
	Seminarios:	0.00	
	Laboratorio:	0.00	
	Teórico-prácticas:	0.00	
Número de créditos:	4		
Prerrequisitos:			

2. INFORMACIÓN DEL DOCENTE, INSTRUCTOR, COORDINADOR

DOCENTE	GRADO ACADÉMICO	DPTO. ACADÉMICO	HORAS	HORARIO
SURCO RAMOS, CARLOS ALBERTO	Magister	CONTABILIDAD	0	Lun: 07:00-09:40 Jue: 11:30-13:10
SURCO RAMOS, CARLOS ALBERTO	Magister	CONTABILIDAD	0	Mar: 07:00-09:40 Mié: 11:30-13:10

3. INFORMACIÓN ESPECIFICA DEL CURSO (FUNDAMENTACIÓN, JUSTIFICACIÓN)

La contabilidad Gerencial es necesaria para obtener mejor control. Una vez que se ha concluido una determinada operación, se deben medir los resultados y compararlos con un estándar fijado previamente con base en los objetivos planeados, de tal suerte que la administración pueda asegurarse de que los recursos fueron manejados con efectividad y eficiencia.

El estándar surge al utilizar cualquiera de las siguientes herramientas: los costos estándar, los presupuestos, el establecimiento de centros de responsabilidad financiera.

4. COMPETENCIAS/OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA

COMPETENCIA GENERAL

- Conoce, aplica, Analizar, interpretar y diagnosticar la información contable y financiera de organizaciones para toma de decisiones, para

la optimización de los recursos. COMPETENCIAS ESPECIFICAS

- Efectúan análisis utilizando los diferentes métodos financieros.

- Evaluar el impacto de las decisiones financieras en la rentabilidad del negocio.

- Conoce, desarrolla y participa en el proceso de construcción de planes estratégicos en base a las nuevas tendencias de las organizaciones.

5. CONTENIDO TEMATICO

PRIMERA UNIDAD

Capítulo I: PAPEL DE LA INFORMACION CONTABLE EN LA ADMINISTRACION DE NEGOCIOS

Tema 01: Naturaleza de la información contable

Tema 02: El papel de la contabilidad gerencial en la planeación

Tema 03: Papel de la contabilidad gerencial en el control administrativo

Tema 04: El Papel de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones

Capítulo II: CONCEPTOS CLASIFICACION Y COMPORTAMIENTO DE LOS COSTOS

Tema 05: Clasificación de los costos

Tema 06: El comportamiento de los costos

Tema 07: Métodos para segmentar los costos semivARIABLES

Tema 08: Casos prácticos

Tema 09: Primera evaluación

SEGUNDA UNIDAD

Capítulo III: SISTEMAS DE COSTEO, CONTROL DE EXISTENCIAS

Tema 10: Fundamentos del costeo directo y costeo absorbente

Tema 11: Ventajas y Desventajas del costeo directo

Tema 12: El costeo directo y el físico

Tema 13: Los costos estándar y los dos enfoques del costeo

Tema 14: CASOS PRACTICOS - KARDEX

Capítulo IV: EL MODELO O RELACION COSTO VOLUMEN UTILIDAD

Tema 15: Fundamentos del modelo costo volumen utilidad

Tema 16: Formas de representar el modelo, Algebraica y Grafica

Tema 17: Supuestos del modelo

Tema 18: Planeación de utilidades y el modelo costo volumen utilidad

Tema 19: Análisis de cambios en las variables en el modelo costo volumen utilidad

Tema 20: Análisis en las variaciones en los márgenes de contribución

Tema 21: El punto de equilibrio en varias líneas

Tema 22: SEGUNDA EVALUACION

TERCERA UNIDAD

Capítulo V: FILOSOFIAS GERENCIALES COMTEMPORANEAS

Tema 23: Teoría del valor y cadena del valor

Tema 24: Ciclo de vida del costo

Tema 25: Teoría de las restricciones

Tema 26: Justo a tiempo y costo de calidad

Capítulo VI: LA PLANEACION Y EL PRESUPUESTO MAESTRO

Tema 27: Planeación Estratégica

Tema 28: El Presupuesto

Tema 29: El Presupuesto maestro

Tema 30: El presupuesto en base cero

Tema 31: EVALUACION FINAL

6. ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE

6.1. Métodos

- Clase Magistral: Se emplearán para la discusión sobre las nociones conceptuales contenidas en los contenidos de los temas.
- Prácticas, se aplicará para que los estudiantes aprendan los instrumentos organizativos que les permitan diagramar y/o representar los procesos organizacionales.

6.2. Medios

- Aula virtual, para compartir información (temas, silabo y bibliografía) proyector, pizarra. WhatsApp, otros.
- Uso de la plataforma del DUTIC (OTI) de la universidad
 - Uso del aplicativo de videoconferencias de google: Meet
 - Otras aplicaciones de google: Calendar, youtube, documentos y celulares con datos activados y otros

6.3. Formas de organización

CLASES TEORICAS: En base a referencias bibliográficas, lectura comentada, lecturas previas comentarios de equipos, debates con evaluación permanente.

PRACTICAS: Desarrollo de ejercicios prácticos (solución de casos). Los estudiantes individualmente y/o en grupos de trabajo, desarrollarán los contenidos teóricos llevados a la práctica a través de exposiciones programadas. Visitas guiadas, charlas y/o seminarios con las organizaciones, entes y/o empresas locales o nacionales de BB y SS

6.4. Programación de actividades de investigación formativa y responsabilidad social

- Investigación formativa: Se desarrollarán trabajos prácticos donde los estudiantes evidenciarán conocimiento y dominio de los distintos temas propuestos durante el desarrollo de la asignatura.
- Responsabilidad Social: Se desarrollarán trabajos de campo que vinculen los conocimientos y habilidades adquiridas en la asignatura con las necesidades de la comunidad.

7. CRONOGRAMA ACADÉMICO

SEMANA	TEMA	DOCENTE	%	ACUM.
--------	------	---------	---	-------

1	Naturaleza de la información contable	C. Surco	4	4.00
1	El papel de la contabilidad gerencial en la planeación	C. Surco	4	8.00
2	Papel de la contabilidad gerencial en el control administrativo	C. Surco	4	12.00
3	El Papel de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones	C. Surco	4	16.00
3	Clasificación de los costos	C. Surco	4	20.00
4	El comportamiento de los costos	C. Surco	5	25.00
5	Métodos para segmentar los costos semivARIABLES	C. Surco	5	30.00
6	Casos prácticos	C. Surco	5	35.00
6	Primera evaluación	C. Surco		35.00
7	Fundamentos del costeo directo y costeo absorbente	C. Surco	4	39.00
7	Ventajas y Desventajas del costeo directo	C. Surco	3	42.00
7	El costeo directo y el físico	C. Surco	3	45.00
8	Los costos estándar y los dos enfoques del costeo	C. Surco	3	48.00
8	CASOS PRACTICOS - KARDEX	C. Surco	3	51.00
9	Fundamentos del modelo costo volumen utilidad	C. Surco	3	54.00
9	Formas de representar el modelo, Algebraica y Gráfica	C. Surco	3	57.00
10	Supuestos del modelo	C. Surco	3	60.00
10	Planeación de utilidades y el modelo costo volumen utilidad	C. Surco	3	63.00
11	Análisis de cambios en las variables en el modelo costo volumen utilidad	C. Surco	3	66.00
11	Análisis en las variaciones en los márgenes de contribución	C. Surco	2	68.00
12	El punto de equilibrio en varias líneas	C. Surco	2	70.00
12	SEGUNDA EVALUACION	C. Surco		70.00
13	Teoría del valor y cadena del valor	C. Surco	4	74.00
14	Ciclo de vida del costo	C. Surco	4	78.00
14	Teoría de las restricciones	C. Surco	4	82.00
14	Justo a tiempo y costo de calidad	C. Surco	4	86.00
15	Planeación Estratégica	C. Surco	3	89.00
15	El Presupuesto	C. Surco	4	93.00
16	El Presupuesto maestro	C. Surco	3	96.00
16	El presupuesto en base cero	C. Surco	4	100.00
17	EVALUACION FINAL	C. Surco		100.00

8. ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN

8.1. Evaluación del aprendizaje

- Evaluación continua para determinar el nivel de conocimiento adquirido por parte del alumnado.
- Evaluaciones del periodo para establecer la calificación de enseñanza ? aprendizaje
- Evaluación por rúbrica para determinar el logro de competencias

8.2. Cronograma de evaluación

EVALUACIÓN	FECHA DE EVALUACIÓN	EXAMEN TEORÍA	EVAL. CONTINUA	TOTAL (%)
Primera Evaluación Parcial	10-05-2025	20%	13%	33%
Segunda Evaluación Parcial	09-06-2025	20%	13%	33%
Tercera Evaluación Parcial	14-07-2025	20%	14%	34%

9. REQUISITOS DE APROBACIÓN DE LA ASIGNATURA

- a) El alumno tendrá derecho a observar o en su defecto a ratificar las notas consignadas en sus evaluaciones, después de ser entregadas las mismas por parte del profesor, salvo el vencimiento de plazos para culminación del semestre académico, luego del mismo, no se admitirán reclamaciones, alumno que no se haga presente en el día establecido, perderá su derecho a reclamo.
- b) Para aprobar el curso el alumno debe obtener una nota igual o superior a 10.5, en el promedio final
- c) El redondeo, solo se efectuará en el cálculo del promedio final, quedado expreso, que las notas parciales, no se redondearan individualmente.
- d) El alumno que no tenga alguna de sus evaluaciones y no haya solicitado evaluación de rezagados en el plazo oportuno, se le considerará como abandono.
- e) El estudiante quedara en situación de ? abandono? si el porcentaje de asistencia es menor al ochenta (80%) por ciento en las actividades que requieran evaluación continua (Practicar, talleres, seminarios, etc).

10. BIBLIOGRAFÍA: AUTOR, TÍTULO, AÑO, EDITORIAL**10.1. Bibliografía básica obligatoria**

1. Cano, A. (2017). Contabilidad gerencial y presupuestaria (2.a ed.). Ediciones de la U. https://books.google.com.pe/books?id=fSejDwAAQBAJ&printsec=frontcover&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false
2. Calleja, C. (2014). Contabilidad Administrativa (2.a ed.). Pearson Educación.
3. Carranza, J. (2015). Flujo de caja y el estado de flujo de efectivo. Universidad Los Ángeles de Chimbote. Lima
4. Catacora, F. (2012). Contabilidad. Red Contable Publicaciones.
5. Chamorro, D. y Bernardo, L. (2016). Contabilidad Administrativa: Un enfoque gerencial de costos. Universidad ICESI. https://repository.icesi.edu.co/biblioteca_digital/bitstream/10906/80996/1/chamorro_contabilidad_administrativa_2016.pdf
6. Chiavenato, I. (2017). Planeación estratégica. McGraw-Hill.
7. Escobedo, G. y Segovia, E. (2020). Contabilidad y gestión administrativa. Cengage Learning.
8. Polimeni, R. (2003). Contabilidad de costos, Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales. México: Mc Graw Hill
9. Izar, J. (2007). Contabilidad gerencial. México: Trillas
10. Flores, J. (2009). Contabilidad gerencial. Lima: Centro de especialización en contabilidad y finanzas

10.2. Bibliografía de consulta

- 1) González, J., Salazar, F., Ortiz, R. & Verdugo, D. (2019). Gerencia estratégica: herramienta para la toma de decisiones en las organizaciones. <https://www.redalyc.org/jatsRepo/993/99357718032/99357718032.pdf>
- 2) Gutiérrez Gorostiaga, J. C. (2015). Gestión y control administrativo de las operaciones de caja. Ediciones Paraninfo S.A

- 3) Horton, J., Serafeim, G. y Serafeim, L. (2013). Does Mandatory IFRS Adoption Improve the Information Environment? *Contemporary Accounting Research*, 30(1), 388-423.
- 4) Irarrázabal, A. (2014). *Contabilidad. Fundamentos y usos*. Alianza Editorial.
https://books.google.com.pe/books?id=h8y1BwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=contabilidad&hl=es-419&sa=X&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false
- 5) Landeta, J. (2007). *Contabilidad Gerencial Guia Tecnica (1.a ed.)*.
- 6) Trillas. Lugo, J. (2018). *Contabilidad Administrativa Simplificada*. Fondo Editorial de la UIGV
- 7) Magueyal, J. (2018). *Estado de flujos de efectivo, un misterio resuelto*. Editorial Digital del Tecnológico de Monterrey 3.-HORNGREN
Foster. *Costos un enfoque Gerencial*, Edit. Pearson educación, 2007
- 8) ELIZONDO Arturo, *Contabilidad Básica I*, Editorial Thomson, Mexico 2003
- 9) 9) *CONTABILIDAD GERENCIAL: TEORIA Y PRACTICA*; JAIME FLORES SORIA

Arequipa, 26 de Mayo del 2025

SURCO RAMOS, CARLOS ALBERTO